

# 蔵王





# 蔵王



# Rotary



R I 第2800地区ガバナー (2017-18)

R I 研修リーダー (2019-20)

鈴木 一作 (山形県：寒河江RC)



はじめに

21世紀、世界のロータリアンは、  
約120万人で推移している

最近は、世界で毎年、  
約15～20万人が **入会** し、  
約15～20万人が **退会** している

## 毎年の退会者の内訳

入会2年以内の会員：約30%

入会5年以内の会員：約70%

最近は、世界で毎年、

約15～20万人が **入会** し、

約15～20万人が **退会** している

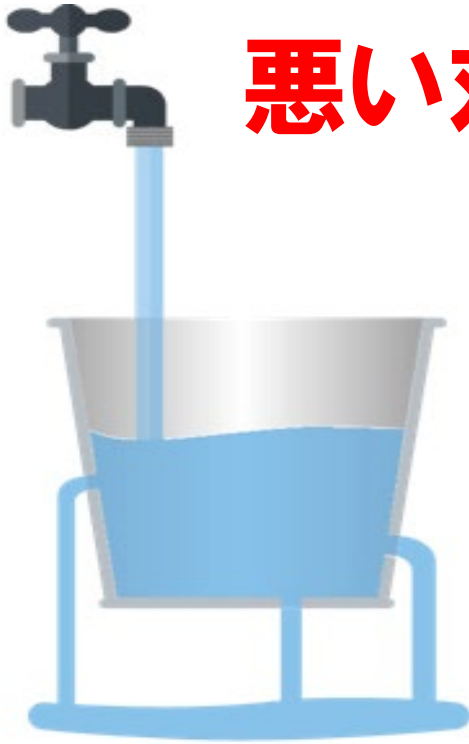
ロータリーに魅力や価値を見出せない！

ロータリーが楽しくない、失望した！



**良い対策：バケツの穴をふさぐ**

**悪い対策：バケツにもっと水を注ぐ**

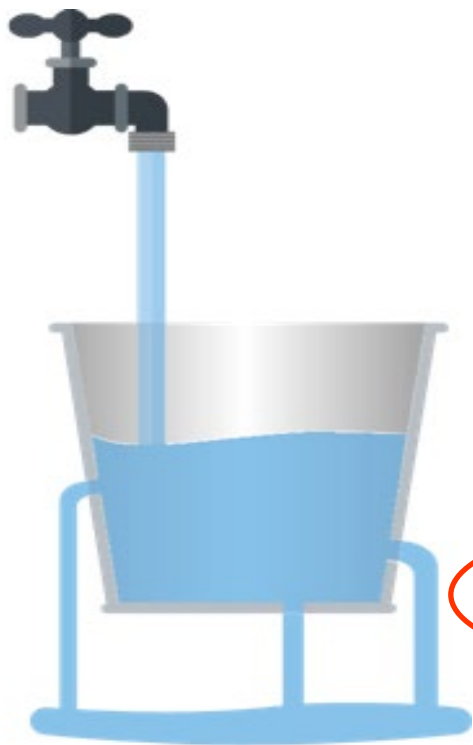


**穴のあいた  
バケツに  
水を注ぐ？**

**ロータリーに魅力や価値を見出せない！**

**ロータリーが楽しくない、失望した！**

## クラブ運営の柔軟性



- ・クラブ形態（多様化）
- ・例会回数（月2回以上）
- ・入会資格基準（多様化・緩和）
- ・出席要件基準（多様化・緩和）

**悪い対策**

**会員増加**

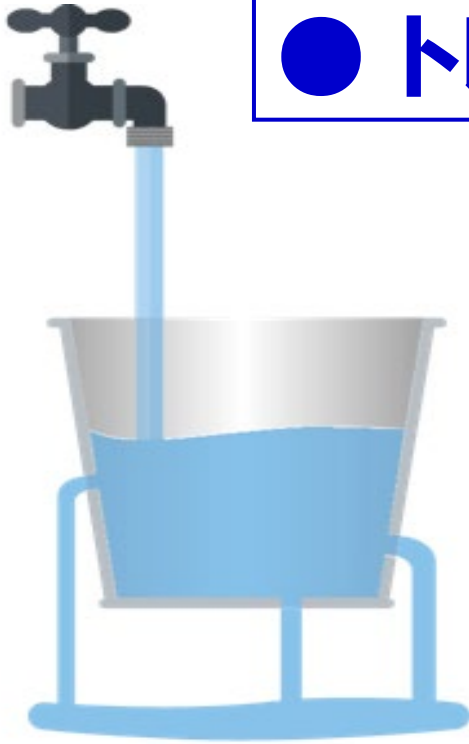
**バケツにもっと水を注ぐ**

**ロータリーに魅力や価値を見出せない！**

**ロータリーが楽しくない、失望した！**



- D E I (多様性、公平性、包摂性)
- トレーニングからラーニングへ



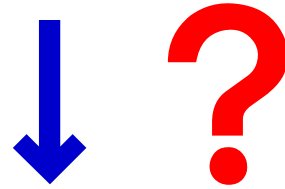
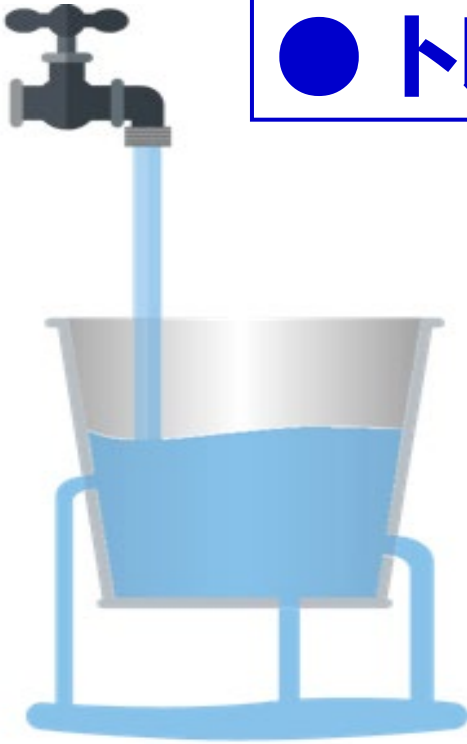
**良い対策**

**?**

**バケツの穴をふさぐ**

**ロータリーに魅力や価値を見出せない！  
ロータリーが楽しくない、失望した！**

- D E I (多様性、公平性、包摂性)
- トレーニング から ラーニング へ

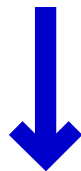


ロータリアンであることの  
魅力、価値、喜び、誇り  
クラブに対する  
貢献意欲、満足感、帰属意識

ロータリーに魅力や価値を見出せない！  
ロータリーが楽しくない、失望した！

# クラブ奉仕の充実

(Grow Rotarians & Enjoy Rotary)



ロータリアンであることの  
魅力、価値、喜び、誇り  
クラブに対する  
貢献意欲、満足感、帰属意識

ロータリーに魅力や価値を見出せない！

ロータリーが楽しくない、失望した！

# Rotary



## 今こそクラブ奉仕を！

### ～ What is Rotary ? ～

R I 第2800地区ガバナー (2017-18)

R I 研修リーダー (2019-20)

鈴木 一作 (山形県：寒河江RC)





# クラブ奉仕とは？

主語？

新入会員の素朴な疑問

クラブ奉仕というのは、

会員が、クラブに奉仕すること？

クラブが、会員に奉仕すること？

# クラブ奉仕とは？

主語？

新入会員の素朴な疑問

1. クラブ奉仕 (主語) : 会員？
2. 職業奉仕 (主語) : 会員が
3. 社会奉仕 (主語) : 会員が
4. 国際奉仕 (主語) : 会員が
5. 青少年奉仕 (主語) : 会員が

# クラブ奉仕とは？

主語？

標準ロータリークラブ定款

(2007年改訂)

## 第6条 五大奉仕部門

1. 奉仕の第一部門であるクラブ奉仕は、本クラブの機能を充実させるために、クラブ内で 会員が取るべき行動に関わるものである。

*Club Service, the first Avenue of Service, involves action  
**a member** should take within this club to help it function successfully.*

# クラブ奉仕とは？

主語：会員 → クラブに奉仕？



# クラブ奉仕とは？

主語：会員 → クラブに奉仕？

ところが、My Rotary には

主語：クラブ？

クラブ奉仕は、

(クラブ・リーダー)

会員同士の関係をはぐくみ、  
積極的な会員増強計画を実行して、  
活気あるクラブづくりを行うことです。

# クラブ奉仕とは？

クラブ

親睦委員会  
プログラム委員会  
会報委員会  
出席委員会  
ロータリー情報委員会

総称して

→ 会員に奉仕？

主語：クラブ？

(クラブ・リーダー)

クラブ奉仕は、

会員同士の関係をはぐくみ、  
積極的な会員増強計画を実行して、  
活気あるクラブづくりを行うことです。

# クラブ奉仕とは？

クラブ

クラブ奉仕委員会



クラブ管理運営  
委員会

総称して

→ 会員に奉仕？

主語：クラブ？

(クラブ・リーダー)

クラブ奉仕は、

会員同士の関係をはぐくみ、  
積極的な会員増強計画を実行して、  
活気あるクラブづくりを行うことです。

# クラブ奉仕とは？

クラブ

クラブ奉仕委員会



クラブ管理運営  
委員会

総称して

→ 会員に奉仕？

主語：クラブ？

(クラブ・リーダー)

クラブ奉仕は、

クラブ運営



# 手続要覧 1950～1981年

## クラブの運営

## 社会奉仕

## 国際奉仕

## 職業奉仕

## 青年への奉仕

### 第一部

国際ロータリーの運営	.....
地方運営	.....
クラブ例会への出席	.....
国際ロータリーの理事会	.....
カナダ諮問委員会	.....
職業分類	.....
クラブの運営	.....
国際ロータリーの委員会	.....
社会奉仕	.....
定款に関する事項	.....
国際大会	.....
地区の運営	.....
欧州、北アフリカ及東地中海諮問委員会	.....
ロータリーの拡張	.....
財政問題	.....
イベロ・アメリカ協議会	.....
国際奉仕	.....
国際大会における立法	.....
会員資格	.....
名称及び徽章	.....
国家への奉仕	.....
ロータリーの計画	.....
国際ロータリーの文献	.....
一般情報	.....
地域大会	.....
救助事業	.....
ロータリー財団	.....
区域の限界	.....
職業奉仕	.....
青年への奉仕	.....

クラブ奉仕？

# 手続要覧 1984～2004年

## 第1部 管理

- 第1章 ロータリー・クラブ.....
- 第2章 ロータリー地区.....
- 第3章 国際ロータリー.....

クラブ運営

## 第2部 プログラム

- 第4章 ロータリーのプログラム一般.....
- 第5章 職業奉仕.....
- 第6章 社会奉仕.....
- 第7章 国際奉仕.....
- 第8章 青少年への奉仕.....

## 第3部 国際的会合

- 第9章 国際大会.....

クラブ奉仕？

# 手続要覧 2007年以降

## 標準ロータリークラブ定款

(2007年改訂)

### 第6条 五大奉仕部門

1. 奉仕の第一部門であるクラブ奉仕は、本クラブの機能を充実させるために、クラブ内で 会員が取るべき行動に関わるものである。

# クラブ奉仕とは？

① 主語：会員 → クラブに奉仕？

② 主語：クラブ → 会員に奉仕？

(クラブ・リーダー)

**クラブ運営**

どちらが正しいの？

それが正しいという根拠は？

本来の

クラブ奉仕の定義は？

# クラブ奉仕とは？

- 1927年 ベルギーのオステンド国際大会

「**目標設定計画**(The Aims and Objects Plan)」採択

それまでのロータリー的一般奉仕概念が、

「**クラブ奉仕**」、「**職業奉仕**」、「**社会奉仕**」に分割

- 1928年 米国ミネアポリス大会 「**国際奉仕**」追加

- 2010年 規定審議会 「**青少年奉仕**」追加

**現在の五大奉仕(部門)**

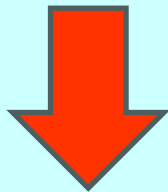
# クラブ奉仕とは？

●1927年 ベルギーのオステンド国際大会

「**目標設定計画**(The Aims and Objects Plan)」採択

それまでのロータリーの一般奉仕概念が、

「**クラブ奉仕**」、「**職業奉仕**」、「**社会奉仕**」に分割



この時の**クラブ奉仕の定義**は  
どういう内容だったのか？



# 1927年 目標設定計画 (The Aims and Objects Plan)

- 1931年 RIが正式な解説書を発行

この時のクラブ奉仕の定義は  
どういう内容だったのか？

# 1927年 目標設定計画 (The Aims and Objects Plan)

## ● 1931年 RIが正式な解説書を発行

**クラブ奉仕**の説明として、

- \* クラブ会員が、クラブに対して果たす **義務**
- \* クラブが、クラブ会員に対して果たす **責務**

*Each Individual Rotarian has **a duty** to the particular club of which he is a Member ;  
each club has **a responsibility** toward the men who compose its membership.*

～ 1931年 The Aims and Objects Plan (Pamphlet No.3)より抜粋 ～

# A Talking Knowledge of Rotary (1916年)

(ロータリーのクラブ運営のテキスト)

## ● 1931年 RI が正式な解説書を発行

**クラブ奉仕**の説明として、

- \* クラブ会員が、クラブに対して果たす **義務**
- \* クラブが、クラブ会員に対して果たす **責務**

*Each Individual Rotarian has **a duty** to the particular club of which he is a Member ;*  
*each club has **a responsibility** toward the men who compose its membership.*

～ 1931年 The Aims and Objects Plan (Pamphlet No.3)より抜粋 ～

# A Talking Knowledge of Rotary (1916年)

(ロータリーのクラブ運営のテキスト)

## ● 1931年 RI が正式な解説書を発行

**クラブ奉仕**の説明として、

- \* クラブ会員が、クラブに対して果たす **義務**
- \* クラブが、クラブ会員に対して果たす **責務**



1923-24年度 RI 会長

**Guy Gundaker**

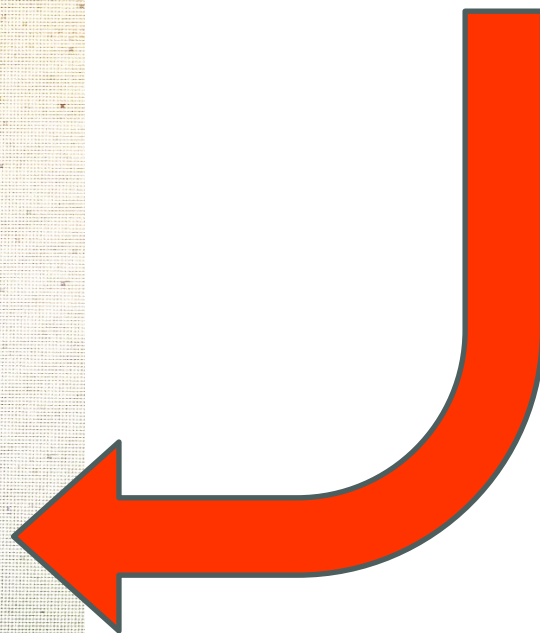


# 1932年 手続要覧 目次

クラブ奉仕

## TABLE OF CONTENTS

Convention Resolutions in Force and Effect....	5
Administration and Organization of Rotary International .....	18
Area or Regional Administration.....	18
District Administration .....	22
Canadian Advisory Committee.....	36
European Advisory Committee.....	39
Convention .....	47
Regional Conferences .....	59
Constitutional Matters .....	64
Financial Matters .....	69
Rotary Foundation .....	79
Extension .....	83
Aims and Objects.....	91
Club Service .....	96
Attendance at Club Meetings.....	98
Classifications .....	108





## CLUB SERVICE

The aims and objects plan recognizes four principal channels open to the Rotarian seeking to promote the program of Rotary as set forth in the objects. One of these channels is that of club service. Each individual Rotarian has a duty to the particular club of which he is a member; each club has a responsibility toward the men who compose its membership. The member must grow and develop in Rotary within his club, thus developing himself, his fellow members and his club. The club must encourage and aid the member in this development.

# 1932年 手続要覧 P96

## クラブ奉仕

*Each Individual Rotarian has a duty to the particular club of which he is a Member ; each club has a responsibility toward the members who compose its membership.*

**The member** must grow and develop in Rotary within his club, thus developing himself, his fellow members and his club.

**The club** must encourage and aid the member in this development.

**クラブ会員**は、クラブの中でロータリアンとして成長発展しなくてはならない。それは、自分自身の向上のみならず、他の会員の向上、クラブの成長発展にも貢献するということである。

**クラブ**は、会員の成長発展を奨励し、援助しなければならない。



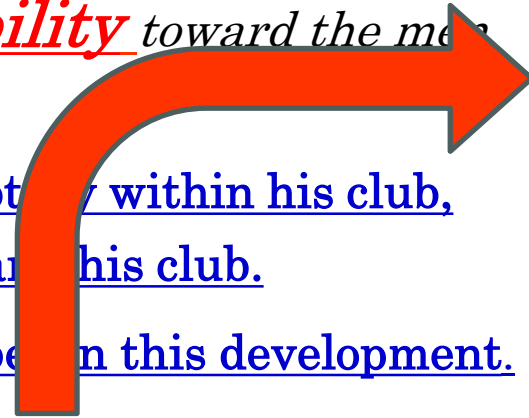
# 1932年 手続要覧 P96

クラブ奉仕

*Each Individual Rotarian has **a duty** to the particular club of which he is a Member ; **each club has a responsibility** toward the members who compose its membership.*

**The member** must grow and develop in Rotary within his club, thus developing himself, his fellow members and his club.

**The club** must encourage and aid the member in this development.



1923-24年度 RI 会長

Guy Gundaker

A Talking Knowledge of Rotary

(1916年)

# クラブ奉仕とは？

① 主語：会員 → クラブに奉仕？

② 主語：クラブ → 会員に奉仕？

(クラブ・リーダー)

**クラブ運営**



**本来、①② ともに正しい！**



**少なくとも、①②から始まった！**

# 蔵王



# Guy Gundaker から学ぶ

## What is Rotary ?

(総論)



A Talking Knowledge of Rotary  
(1916年)

# A Talking Knowledge of Rotary (1916年)

1923-24年度  
R I 会長



## 当時の

- ローターリーの一般奉仕概念
- ローターリアンの義務
- ローターリークラブの責務

体系化

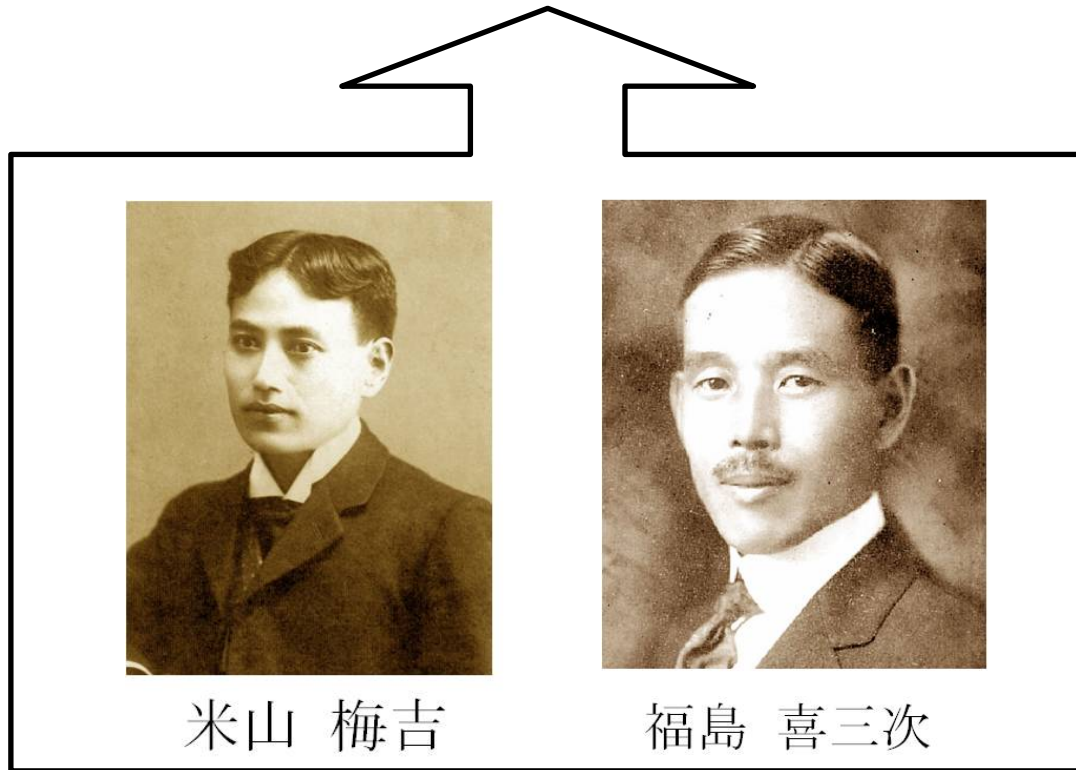
1916年 米国オハイオ州

シンシナティー国際大会

採択：史上初のクラブ運営のテキスト

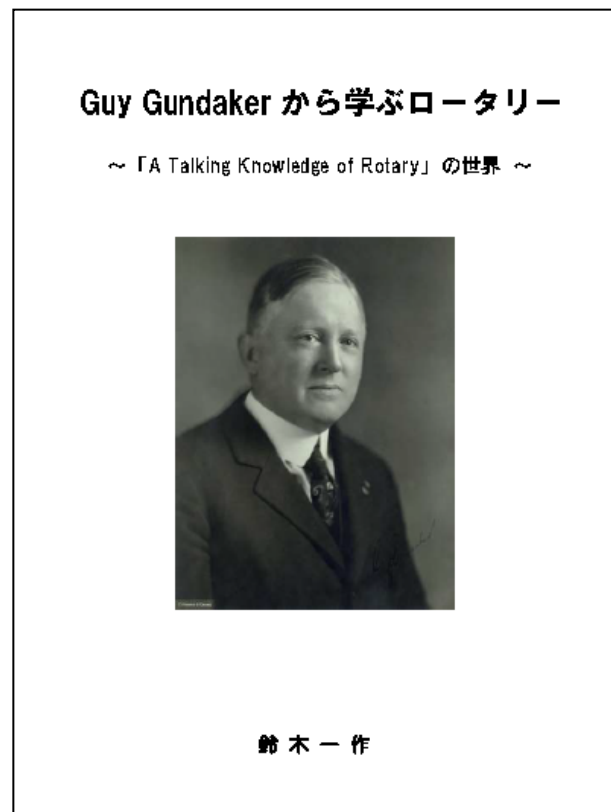
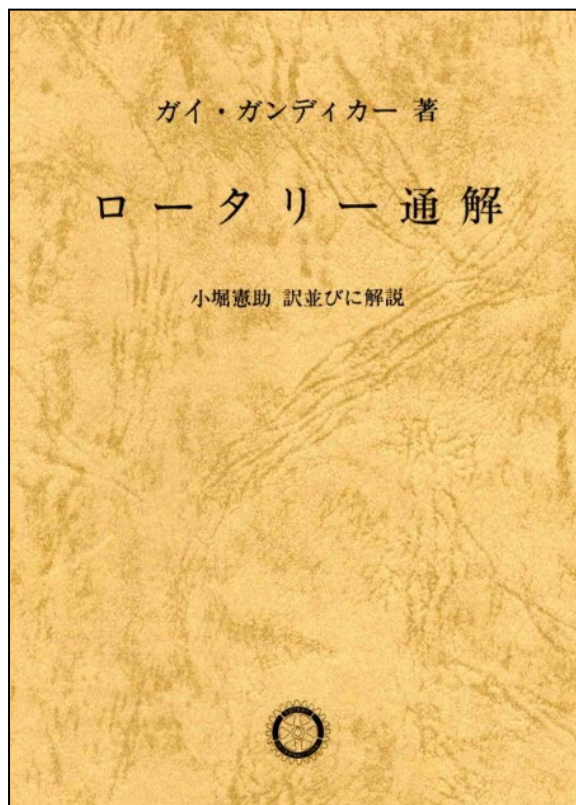
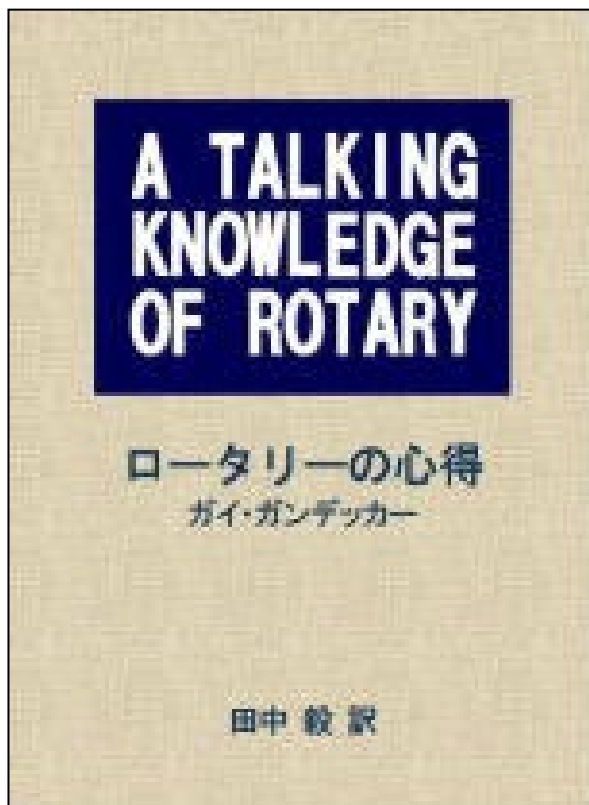


# A Talking Knowledge of Rotary (1916年)



**1920年 東京RC設立**  
**1922年 大阪RC設立**

# A Talking Knowledge of Rotary (1916年)



# Guy Gundaker のロータリー観

## What is Rotary ?

～ We shall remember Guy Gundaker ～  
(日本語版 2024 年)



本書は、Guy Gundaker の著作『A Talking Knowledge of Rotary』(1916年)の翻訳や解説ではなく、あくまで「Guy Gundaker のロータリー観」そのものを解説しています。具体的には、『A Talking Knowledge of Rotary』の内容を私なりに再整理して分かり易く紹介しながら、そこに刻まれた「Guy Gundaker のロータリー観」について真摯に解説し、それを日本語版と英語版で発行しました。特に、「Guy Gundaker のロータリー観」は「Grow Rotary」を目指す現代のロータリーでも大いに活かすべき考え方であることを、後半の「6. Gundaker の今日的意義」で強調しています。

本書を読んでくださったロータリアンにおかれましては、Guy Gundaker の大ファンになっていただき、ロータリーを今まで以上に大好きになってくだされば、私にとって望外の喜びです。

鈴木 一作

## What is Rotary ?

～ We shall remember Guy Gundaker ～



This publication is not a translation or commentary on Guy Gundaker's book, "A Talking Knowledge of Rotary" (1916), but rather an exposition of Guy Gundaker's own view of Rotary. Specifically, I have reorganized the contents of A Talking Knowledge of Rotary in an easy-to-understand manner and then explained Guy Gundaker's philosophy of Rotary in my own words, honestly and fairly.

In particular, in the second half of the book, in "6. Guy Gundaker's Contemporary Significance", I emphasized that Guy Gundaker's view of Rotary is a concept that should be applied to today's Rotary, which aims to "Grow Rotary".

I hope that Rotarians who read this publication will gain a deep respect for Guy Gundaker and love Rotary more than ever.

Issaku Suzuki



# Guy Gundaker のロータリー観

## What is Rotary ?

～ We shall remember Guy Gundaker ～  
(日本語版 2024 年)



本書は、Guy Gundaker の著作『A Talking Knowledge of Rotary』(1916年)の翻訳や解説ではなく、あくまで「Guy Gundaker のロータリー観」そのものを解説しています。具体的には、『A Talking Knowledge of Rotary』の内容を私なりに再整理して分かり易く紹介しながら、そこに刻まれた「Guy Gundaker のロータリー観」について真摯に解説し、それを日本語版と英語版で発行しました。

特に、「Guy Gundaker のロータリー観」は「[Grow Rotary](#)」を旨とする現代のロータリーでも大いに活かすべき考え方であることを、後半の「[6. Gundaker の今日的意義](#)」で強調しています。

本書を読んでくださったロータリアンにおかれましては、Guy Gundaker の大ファンになっていただき、ロータリーを今まで以上に大好きになっていただければ、私にとって望外の喜びです。

鈴木 一作

## 検索

国際ロータリー2800地区



左欄の「ロータリーを学ぶ」



3. What is Rotary ? (日本語版)



ダウンロード可能  
PDF印刷可能

# Guy Gundaker から学ぶ

## What is Rotary ?

**(総論)**



# ロータリークラブの姿



# ロータリークラブの姿

1. ロータリアンの 人間性の **向上**
2. ロータリアンの 事業の **向上**
3. ロータリアンの 業界全体の **向上**
4. ロータリアンの 家庭、町、州、国、  
ならびに社会全体の **向上**
5. ロータリークラブの例会は、**上記の  
向上のための「親睦と学びの場」**

ロータリークラブの **究極の目的** は、  
「素晴らしい真のロータリアン」を  
育て、支援し、増やすこと



# ロータリークラブの姿

個人、事業、業界、社会



向上 (Betterment)

ならびに社会全体の 向上

5. ロータリークラブの例会は、上記の 向上のための「親睦と学びの場」

ロータリークラブの 究極の目的 は、  
「素晴らしい真のロータリアン」を  
育て、支援し、増やすこと



# ロータリークラブの姿

個人、事業、業界、社会



向上、発展、成長

ならびに社会全体の向上

例会：親睦と学び

向上のための「学びの場」

ロータリークラブの究極の目的は、  
「素晴らしい真のロータリアン」を  
育て、支援し、増やすこと



# ロータリークラブの姿

入りにて 睦み学び成長し、

出でて 向上発展に努めよ

ロータリークラブの **究極の目的** は、  
「素晴らしい真のロータリアン」を  
育て、支援し、増やすこと



# ロータリークラブの姿

入りて **クラブ奉仕**

出でて 向上発展に努めよ

ロータリークラブの **究極の目的** は、  
「素晴らしい真のロータリアン」を  
育て、支援し、増やすこと



# ロータリークラブの姿

入りて **クラブ奉仕**

出でて 向上発展に努めよ

「素晴らしい真のロータリアン」  
が増えれば、**世の中は良くなる**





# ロータリークラブの姿

**「素晴らしい真のロータリアン」**

ロータリーで親睦と学びを通じて成長し、  
事業、業界、そして社会の向上に  
貢献するロータリアン。

**「素晴らしい真のロータリアン」**  
が増えれば、**世の中は良くなる**



# ロータリークラブの姿

**「素晴らしい真のロータリアン」**

ロータリーで親睦と学びを通じて成長し、  
事業、業界、そして社会の向上に  
貢献するロータリアン。

ロータリーは、自分自身を、  
事業を、業界を、そして社会全体を  
**向上 (Betterment)** させる運動



# ロータリークラブの姿

ロータリーは、  
変わらなくてはならない！

ロータリーは、自分自身を、  
事業を、業界を、そして社会全体を  
**向上 (Betterment)** させる運動



# ロータリークラブの姿

ロータリーの本質は、  
今も昔も変わらない！

ロータリーは、自分自身を、  
事業を、業界を、そして社会全体を  
**向上 (Betterment)** させる運動

# Guy Gundaker から学ぶ

## What is Rotary ?

### (総論)



# ロータリーの親睦

# ロータリーの親睦 (fellowship)



「ロータリーの親睦」とは、  
ロータリーという苗木が成長する為に、  
その根に栄養を与える **土壌** である。



「ロータリーの親睦」の目的は、  
ロータリーの成長・発展 (Grow Rotary)

**栄養ある土壌** → 親睦と学びが一体であること

# ロータリーの親睦 (fellowship)

fellowship の正しい意味？

**friendship** ← 日本語の「親睦」  
(懇親、親交、友情)

**fellowship** → 「親睦」と和訳された

# ロータリーの親睦 (fellowship)

## fellowship の正しい意味？

**acquaintance** = 知り合い程度の交友

**friendship** ← 日本語の「親睦」  
(懇親、親交、友情)

**fellowship** → 「親睦」と和訳された



# ロータリーの親睦 (fellowship)

## fellowship の正しい意味？

**acquaintance** = 知り合い程度の交友

**friendship** = 親しい者同士の友情

(目的や理念には関係なく、

親しい友人の間柄で使われる言葉)

**fellowship** → 「親睦」と和訳された

# ロータリーの親睦 (fellowship)

## fellowship の正しい意味？

**acquaintance** = 知り合い程度の交友

**friendship** = 親しい者同士の友情

(目的や理念には関係なく、

親しい友人の間柄で使われる言葉)

**fellowship** = 志が同じ者同士の仲間意識

(チームや組織、団体など、目的や理念が

同じ者同士の間柄で使われる言葉)

# ロータリーの親睦 (fellowship)

## fellowship の正しい意味？

**acquaintance** = 知り合い程度の交友

**friendship** = 親しい者同士の友情

(目的や理念には関係なく、

親しい友人の間柄で使われる言葉)

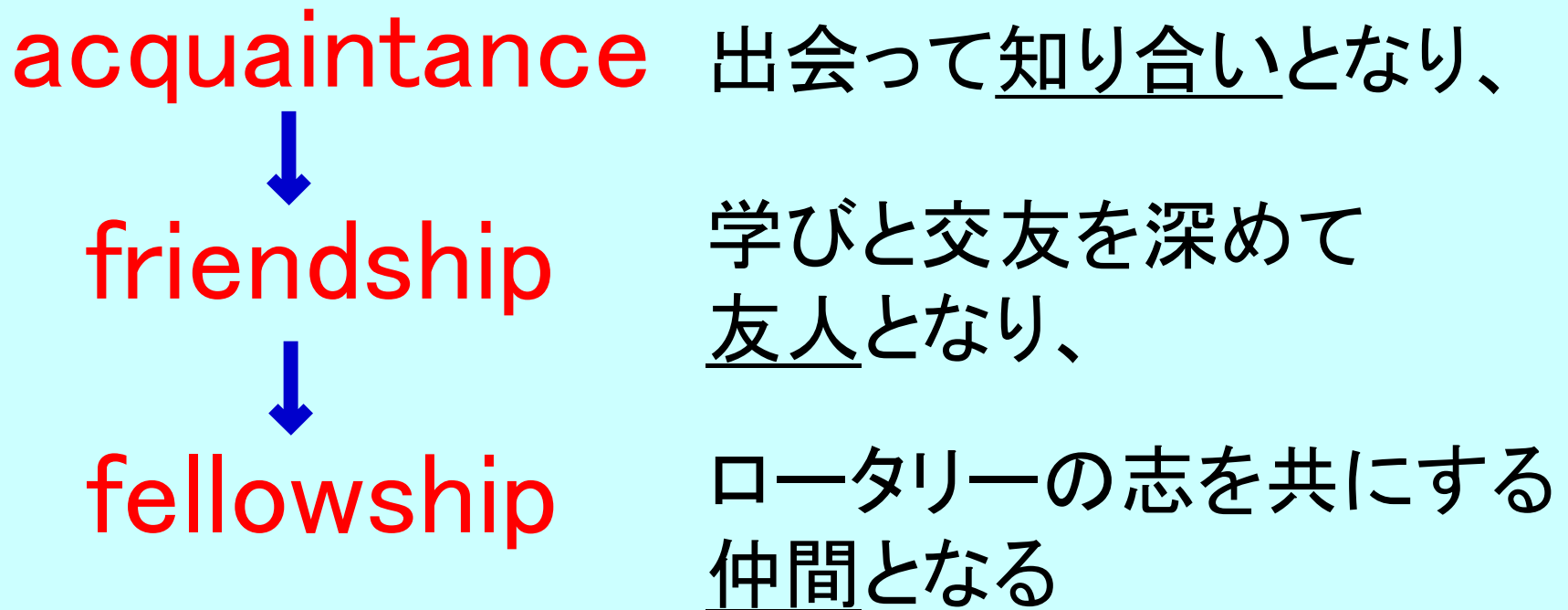
**fellowship**

ロータリーという志を  
共にする者同士の仲間意識

(同志、信頼感、一体感、団結心)

# ロータリーの親睦 (fellowship)

## 例会：親睦と学びの場



# ロータリーの親睦 (fellowship)

## 例会：親睦と学びの場

acquaintance



friendship



fellowship

1922年当時の推奨ロータリー  
クラブ細則(第8条の2 (d))  
「親睦委員会の役割」

**親睦委員会**は会員同士の  
**acquaintance** と **friendship**  
を推進しなければならない。

# ロータリーの親睦 (fellowship)

例会：親睦と学びの場

acquaintance



friendship



fellowship





# 蔵王



# Guy Gundaker から学ぶ



## What is Rotary ?

(各論)

# ロータリアンの義務



# ロータリアンの義務

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め
2. 職業人としてのロータリアンの務め
  - ① 事業経営者としてのロータリアンの務め
  - ② 業界人としてのロータリアンの務め
3. 地域住民としてのロータリアンの務め

# ロータリアンの義務

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め
2. 職業人としてのロータリアンの務め
  - ① 事業経営者としてのロータリアンの務め
  - ② 業界人としてのロータリアンの務め
3. 地域住民としてのロータリアンの務め

# ロータリアンの義務

## 1. クラブ会員としてのロータリアンの務め

**クラブ会員**は、クラブの中でロータリアンとして成長発展しなくてはならない。それは、自分自身の向上のみならず、他の会員の向上、クラブの成長発展にも貢献するということである。

クラブは、会員の成長発展を奨励し、援助しなければならない。 (1932年 手続要覧)

# クラブ会員としての **ロータリアン**の務め



クラブの例会に必ず出席すること

会員同士が積極的に交流すること

(懇談、意見交換、情報交換、討論)

会員スピーチ、クラブフォーラム



**親睦 学び 成長**

# クラブ会員としての **ロータリアン**の務め



クラブの例会に必ず出席すること

会員同士が積極的に交流すること

(懇談、意見交換、情報交換、討論)

会員スピーチ、クラブフォーラム

敬愛、信頼、経営のヒント、

職業観、人生観、ロータリー観、

奉仕の意欲、喜び、満足感、

使命感、誇り、成功や飛躍の機会

# クラブ会員としてのロータリアンの務め



例会出席、自分磨き  
仲間磨き、クラブ磨き

親  
睦

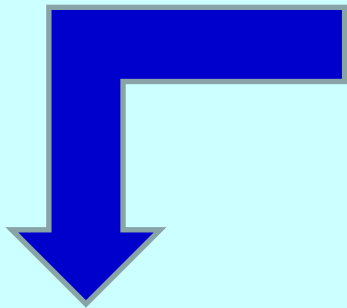
学び

成長

クラブ会員の誰もが、  
素晴らしい真のロータリアンになる

他の会員や  
クラブへの奉仕

# Paul Percy Harris の言葉

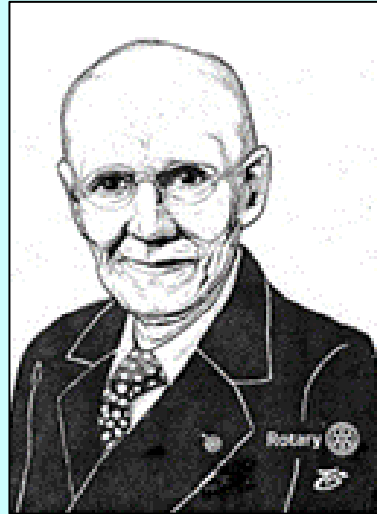
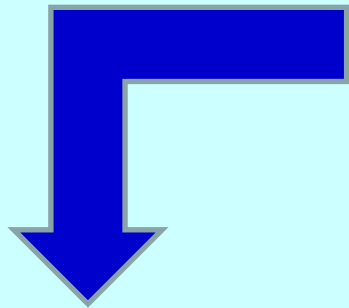


**寛容**  
(toleration)

我々は、お互いに相手の欠点を  
我慢し合うことの大切さ、すなわち  
「toleration」の価値を学んできた。

**我慢、受容、尊重、上手くやる**

# Paul Percy Harris の言葉



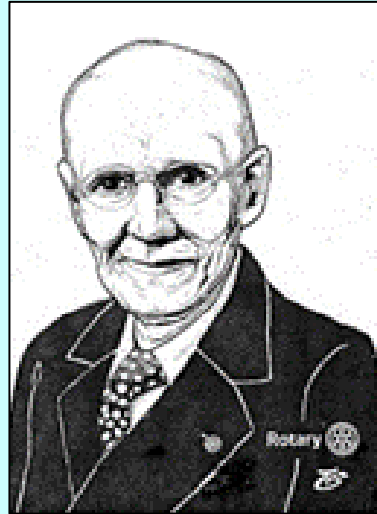
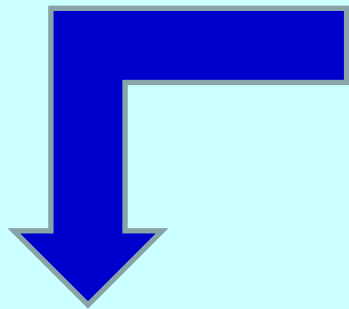
**寛容**  
(toleration)

ロータリーの発展は、  
「toleration」にかかっている。

**我慢、受容、尊重、上手くやる**



# Paul Percy Harris の言葉



**寛容**  
(toleration)



**DEI**

{ Diversity  
Equity  
Inclusion

**我慢、受容、尊重、上手くやる**

# Diversity と Inclusion の意味

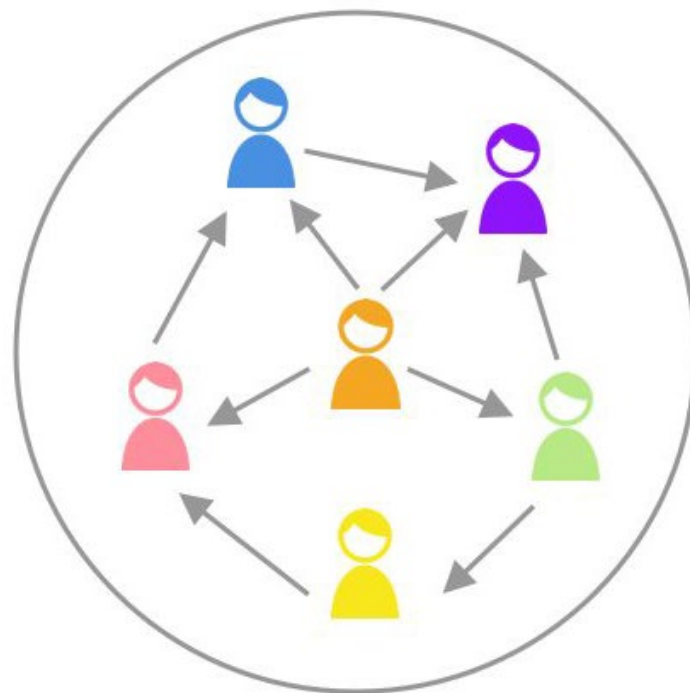
## Diversity (多様性)



ダイバーシティ

多様な人材が集まっている状態

## Inclusion (包摂性)



インクルージョン

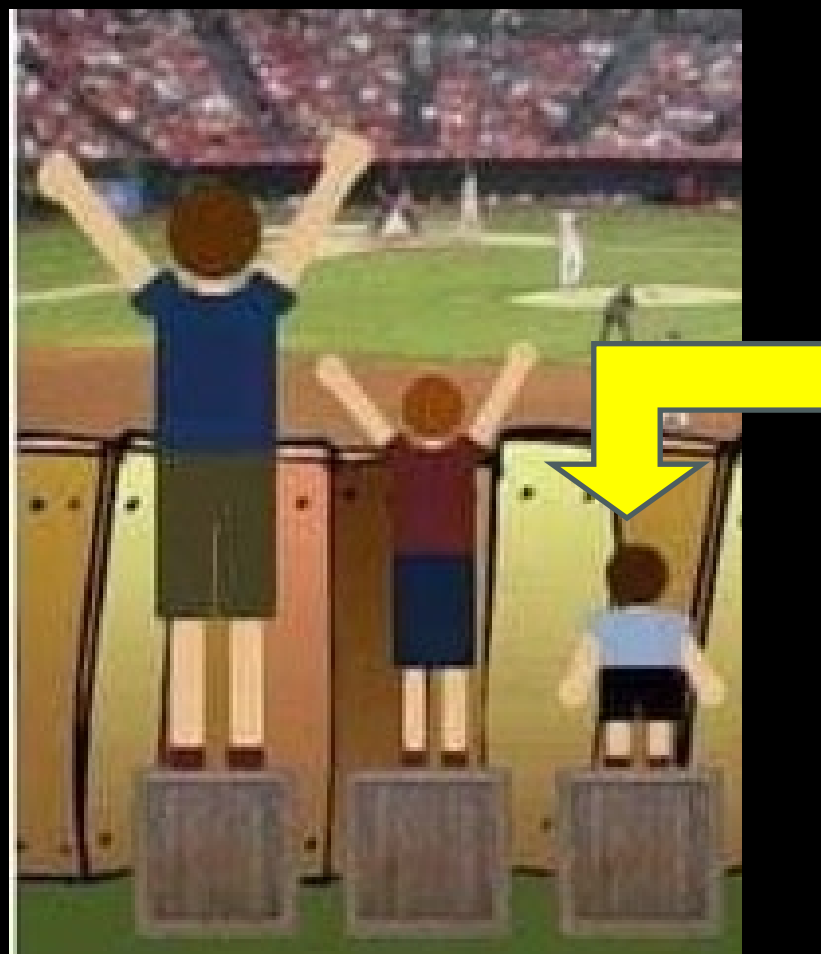
多様な人材が集まり、相互に機能している状態

# Equity の意味

Equity (公平性)



Equality (平等性)



# DEI

- Diversity
- Equity
- Inclusion

多様な人材が公平に扱われ、  
そうした状態が十分に活かされ、かつ  
機能する組織運営や社会体制のこと

**DEI**

**寛容**  
(toleration)

**我慢、受容、尊重、上手くやる**

# クラブ会員としてのロータリアンの務め

例会出席、自分磨き  
仲間磨き、クラブ磨き

**寛容**  
(toleration)

**学び**

**成長**

**親睦**

クラブ会員の誰もが、  
素晴らしい真のロータリアンになる

**他の会員や  
クラブへの奉仕**

# クラブ会員としての ロータリアンの務め

例会出席、自分磨き  
仲間磨き、クラブ磨き

寛容  
(toleration)

親睦

高潔性

# ロータリアンの務め

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め
2. 職業人としてのロータリアンの務め
  - ① 事業経営者としてのロータリアンの務め
  - ② 業界人としてのロータリアンの務め
3. 地域住民としてのロータリアンの務め



## 職業人としての **ロータリアンの務め**

### **事業経営者としての **ロータリアンの務め****

ロータリーが説く高い「倫理基準」と  
「奉仕理念」を、自分の事業で実践すること

一日の大部分は仕事に従事してい

**ロータリアンとして、最も重要な務め**

# ロータリアンの務め

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め

2. 職業人としてのロータリアンの務め

① 事業経営者としてのロータリアンの務め

② 業界人としてのロータリアンの務め

3. 地域住民としてのロータリアンの務め

# 職業人としての **ロータリアンの務め**

## **業界人としての ロータリアンの務め**

ロータリアンは、ロータリークラブから  
各々の業界に派遣された代表者（大使）

他の同業者に働きかけながら、  
職業倫理と奉仕の普及に努め、  
業界全体を向上発展させていく **義務**

**（ 現 代 ）**

ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメント、CSR

職業人としての **ロータリアンの務め**

**業界人としての ロータリアンの務め**

ロータリアンとして、最大の奉仕の機会

他の同業者に働きかけながら、  
職業倫理と奉仕の普及に努め、  
業界全体を向上発展させていく **義務**

**( 現代 )**

**ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメント、CSR**

# ロータリアンの務め

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め
2. 職業人としてのロータリアンの務め
  - ① 事業経営者としてのロータリアンの務め
  - ② 業界人としてのロータリアンの務め
3. 地域住民としてのロータリアンの務め

# 地域住民としてのロータリアンの務め

公共的な慈善団体や地域において、積極的に価値ある貢献をすること

**家族愛**を、実業の世界だけでなく、  
町、州、国へと及ぼし広げていく

**良き家庭人たれ！**

**良き事業人たれ！**

**良き市民たれ！**



# ロータリアンの義務

1. **クラブ会員としてのロータリアンの務め**
2. **職業人としてのロータリアンの務め**
  - ① **事業経営者としてのロータリアンの務め**
  - ② **業界人としてのロータリアンの務め**
3. **地域住民としてのロータリアンの務め**



**これらの務めを果たす証が、**

**ロータリーのバッジ**

**いつでも どこでも、ロータリアン！**

# ロータリアンの義務

1. **クラブ会員としてのロータリアンの務め**
2. **職業人としてのロータリアンの務め**
  - ① **事業経営者としてのロータリアンの務め**
  - ② **業界人としてのロータリアンの務め**
3. **地域住民としてのロータリアンの務め**



**社会奉仕**



# ロータリアンの義務

1. クラブ会員としてのロータリアンの務め

2. 職業人としてのロータリアンの務め

① 事業経営者としてのロータリアンの務め

② 業界人としてのロータリアンの務め



職業奉仕



# ロータリアンの義務

## 1. クラブ会員としてのロータリアンの務め



△ クラブ奉仕 ?



# ロータリアンの義務

## 1. クラブ会員としてのロータリアンの務め



◎ クラブ奉仕



ロータリクラブとしての

会員に対する責務

(クラブ・リーダーの責務)



# Guy Gundaker から学ぶ



## What is Rotary ?

(各論)

## ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)

# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



魅力的で価値あるクラブ運営

クラブ会員は、クラブの中でロータリアンとして成長発展しなくてはならない。それは、自分自身の向上のみならず、他の会員の向上、クラブの成長発展にも貢献するということである。

**クラブ**は、会員の成長発展を奨励し、援助しなければならぬ。 (1932年 手続要覧)

# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# 魅力的で価値ある例会

- 会員同士が交流し、経験や意見を語り合い、誠実な人柄に触れ、敬愛の念を深め合う場。
- 会員の事業、生活、生き方に、有益な情報や方法を提供し合う場。
- 奉仕の心を学び、理解し、実践の意欲を高め合う場。



素晴らしい真のロータリアンを育て、  
支援し、増やせば、世の中は良くなる

「親睦、学び、成長、奉仕」を主体とした例会運営



# 魅力的で価値ある例会

## ① 会員同士の交流の時間

\* 懇談、意見交換、情報交換、討論

## ② 敬愛に繋がる 会員スピーチ

\* 事業経営、職業観、ロータリー観、人生観

## ③ 価値のある ゲストスピーチ



素晴らしい真のロータリアンを育成し、  
支援し、増やせば、世の中は良くなる

「親睦、学び、成長、奉仕」を主体とした例会運営

# 魅力的で価値ある例会

## ① 会員同士の交流の時間

\* 懇談、意見交換、情報交換、討論

## ② 敬愛に繋がる 会員スピーチ

\* 事業経営、職業観、ロータリー観、人生観

## ③ 価値のある ゲストスピーチ

## ④ 魅力的で分かり易い ロータリー研修

## ⑤ 心が洗われる 会長挨拶

「親睦、学び、成長、奉仕」を主体とした例会運営

# 心が洗われる会長挨拶

会長にとって、

- ・会員のロータリアンとしての  
士気を高めるために、
- ・会長に対する信頼と敬愛の念を  
会員の心に醸成していくために、
- ・クラブの活性化と一体感を  
もたらすために、

最大の武器は、心が洗われる  
会長挨拶です。

# 心が洗われる会長挨拶

会長挨拶は、会長だけの**特権**です。  
しかも、会長が**唯一の実行者**であり、かつ  
**唯一の責任者**です。

命を削る思いで**準備**に取り組み、毎週、  
**ロータリーの素晴らしさ**、**ロータリアンの**  
**喜びと矜持**について語って欲しい。

最大の武器は、心が洗われる  
**会長挨拶**です。

# 心が洗われる会長挨拶

会長挨拶は、会長だけの**特権**です。  
しかも、会長が**唯一の実行者**であり、かつ  
**唯一の責任者**です。

命を削る思いで**準備**に取り組み、毎週、  
**ロータリーの素晴らしさ**、**ロータリアンの**  
**喜びと矜持**について語って欲しい。

- 「今日の会長挨拶は、心が洗われたよ」
- 「私は、ロータリーに入って良かった」

# 心が洗われる会長挨拶

- \* テーマ、構成、展開などを事前に十分考える
- \* 話すスピード(1分 300字)、抑揚、間、目線、表情、ジェスチャー、マイクの角度、マイクまでの距離などに気を配る
- \* 文の最初に「えー」という言葉を使わず、前後の文の繋がりが分かる接続詞を多用する
- \* 落ち着いて、心をこめて話す  
    伝えた(話した)ではなく、  
    伝わった(理解され、感動をもたらした)
- \* 事前の練習は必須

# 心が洗われる会長挨拶

\* テーマ、構成、時間などを事前に十分考える

\* 話し手として、  
度、  
\* 会長だけに与えられた  
“自分磨き”のチャンス

\* 前回は、  
する

\* 落し首  
**例会に、来てよかった！**

伝わった（理解され、感動をもたらしただけ）

\* 事前の練習は必須

# 魅力的で価値ある例会

Grow Rotarians  
&  
Enjoy Rotary

例会に、来てよかった！

「親睦、学び、成長、奉仕」を主体とした例会運営



# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



## 魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト**
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# 魅力的で価値ある 奉仕プロジェクト

会員皆が知恵と汗を出し、  
クラブ一体感と達成感に満ちた、  
貢献度の高い **奉仕プロジェクト**

寄付や寄贈(だけ)ではなく、  
**活動参加型**の奉仕プロジェクト！

# 魅力的で価値ある 奉仕プロジェクト

会員皆が知恵と汗を出し、

奉仕プロジェクトに、  
参加してよかった！

寄付や寄贈(だけ)ではなく、  
**活動参加型**の奉仕プロジェクト！

# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



## 魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ**
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# クラブの一体感と居心地の良さ

- ◎ 魅力的で価値ある 例会
- ◎ 魅力的で価値ある 奉仕プロジェクト

# クラブの一体感と居心地の良さ

- ◎ 例会に、来てよかった！
- ◎ 奉仕プロジェクトに、参加してよかった！

## ◎居心地の良いクラブ

- 例会は、ホッとする場、憩いの場、  
明るく楽しい場、懇親と交流と成長の場
- 新入会員やゲストを含め、  
誰もが疎外感を感じない配慮
- 例会スケジュールの時間配分と時間厳守
- 心が洗われる会長挨拶

# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)



## 魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) **クラブ・リーダーの矜持**
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# クラブ・リーダーの矜持

クラブ会長 → クラブの代表、最高責任者

クラブ幹事 → クラブの実務責任者

他の役員 → 会長、幹事の絶対的な支援者

会長の 覚悟、情熱、リーダーシップ

幹事の ひたむきな努力 と 気配り

(クラブ運営の要)



# クラブ会長の矜持

クラブ行事、特に例会の充実こそが、



「ロータリーと社会の発展」に  
繋がることを忘れてはならない。  
その責任者はクラブ会長である。

## 職務を淡々とこなす？

会長の 覚悟、情熱、リーダーシップ

# クラブ会長の矜持

## ●会長の覚悟、情熱、リーダーシップ

- ・人生は一度しかない
- ・任期は1年でも、クラブでは  
主役、座長、大統領と同じ

→ やる以上は最高を目指す

感動、クラブ一体感の 演出  
次年度以降の会長の 手本

# クラブ会長の矜持

## ●会長の覚悟、情熱、リーダーシップ

会長だけに与えられた  
“自分磨き”のチャンス

感動、クラブ一体感の 演出  
次年度以降の会長の 手本

# クラブ会長の矜持

クラブの会員は、誰もが多忙な中、時間を自己管理できる経営者であるからこそ、仕事をやりくりして例会に出席しています。

それは、食事のためではなく、例会に身を置きたいと思う『何か』があるからです。

だからこそクラブ会長は、その『何か』について、きちんと提供しているという認識と自負を持たなくてはなりません。

# クラブ会長の矜持

クラブの会員は、誰もが多忙な中、時間を自己管理できる経営者であるからこそ、仕事をやりくりして例会に出席しています。

**例会に、来てよかった！**

だからこそクラブ会長は、その『何か』について、きちんと提供しているという認識と自負を持たなくてはなりません。

# ロータリークラブの責務

(クラブ・リーダーの責務)

魅力的で価値あるクラブ運営

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) **実効性のあるクラブ理事会**



# 年度開始**前**の理事会

## ●年間例会スケジュールの検討

1. RI 年度テーマ、地区目標、クラブ目標が十分に**反映されているか？**  
→ **前年度踏襲の例会から脱却！**
2. 親睦と学びの場となる**例会内容か？**
3. 皆が知恵と汗を出し、クラブ一体感と達成感に満ちた**奉仕プロジェクトか？**

## ●クラブの「**問題点の発見**」と「**改善**」

**会費、例会場、例会の数、休会の数、一体感**

# 年度開始後の理事会

## ～会長の心意気～

やうて見え

まうて聞かせて

はかせてみるて

褒めてやらねば

人は動かじ

話し合い

耳を傾け

承認し

任せてやらねば

人は育たず

やうてみる

姿を感謝で見守りて

信頼せねば

人は実らず

山本五十六の心境で



# 年度開始後の理事会

## ～会長の心意気～

やうて見せ

まうて聞かせて

はかせてみて

褒めてやらねば

人は動かじ

話し合い

耳を傾け

承認し

任せてやらねば

人は育たず

やうてみる

姿を感謝で見守りて

信頼せねば

人は実らず

**クラブの理事や一般会員は、  
会長の部下ではない！**

# 年度開始後の理事会

～会長の心意気～

親睦、高潔、寛容

覚悟、情熱、リーダーシップ

感動、敬愛、信頼、感謝

会長だけに与えられた  
“自分磨き”のチャンス

# 蔵王



# Guy Gundaker から学ぶ



## What is Rotary ?

(各論)

クラブ奉仕 (まとめ)

# クラブ奉仕

会員 と クラブ(リーダー)

協同作業

## ロータリーの根幹

素晴らしい真のロータリアンが増えれば、世の中は良くなる！

# クラブ奉仕

親睦、高潔、寛容

覚悟、情熱、リーダーシップ  
感動、敬愛、信頼、感謝

Grow Rotarians & Enjoy Rotary

例会出席  
自分磨き  
仲間磨き  
クラブ磨き

- 1) 魅力的で価値ある例会
- 2) 魅力的で価値ある奉仕プロジェクト
- 3) クラブの一体感と居心地のよさ
- 4) クラブ・リーダーの矜持
- 5) 実効性のあるクラブ理事会



# クラブ奉仕

親睦、高潔、寛容

覚悟、情熱、リーダーシップ  
感動、敬愛、信頼、感謝

Grow Rotarians & Enjoy Rotary

例会出席  
自分磨き  
仲間磨き  
クラブ磨き

- ・会長だけに与えられた“自分磨き”のチャンス
- ・心が洗われる会長挨拶！
- ・例会に、来てよかった！
- ・奉仕プロジェクトに、参加してよかった！

# クラブ奉仕

親睦、高潔、寛容

覚悟、情熱、リーダーシップ  
感動、敬愛、信頼、感謝

Grow Rotarians & Enjoy Rotary

例会出席  
自分磨き  
仲間磨き  
クラブ磨き

ロータリアンであることの  
魅力、価値、喜び、誇り  
クラブに対する  
貢献意欲、満足感、帰属意識





# 標準ロータリークラブ定款 第6条

## 五大奉仕部門

1. 奉仕の第一部門であるクラブ奉仕は、本クラブの機能を円滑に実させるために、クラブ内で会員が取るべき行動に関わるものである。

上記の「クラブ奉仕の定義」を  
規定審議会で修正する。



# 蔵王



**充実したクラブ奉仕  
のために**

**What is Rotary ?**

**ロータリーの奉仕**

# ロータリーの奉仕

R I 初代事務総長 Chesley Raynolds Perry

thoughtfulness of and helpfulness

to others ( 思いやり と 助力 )

Guy Gundaker

- **betterment** 個人、事業、業界、社会  
(向上、発展、成長)
- **duty, responsibility**  
(義務、責務)

# ロータリーの奉仕

R I 初代事務総長 Chesley Raynolds Perry

thoughtfulness of and helpfulness  
to others ( 思いやり と 助力 )

Guy Gundaker

素晴らしい真のロータリアンに成長し、  
事業、業界、社会に向上発展をもたらす  
貢献は、義務、責務である。



# ロータリーの奉仕

映画「鬼滅の刃」



Guy Gundaker

素晴らしい真のロータリアンに成長し、  
事業、業界、社会に向上発展をもたらす  
貢献は、**義務、責務**である。

# ロータリーの奉仕

使命

## 映画「鬼滅の刃」 母親の遺言

あなたの力を、世のため人のために

使いなさい。 私が望むのは、それだけです。

## Guy Gundaker

素晴らしい真のロータリアンに成長し、  
事業、業界、社会に向上発展をもたらす  
貢献は、義務、責務である。

# ロータリーの奉仕

使命

## 映画「鬼滅の刃」 母親の遺言

あなたの力を、世のため人のために

使いなさい。 私が望むのは、それだけです。

## Guy Gundaker

素晴らしい真のロータリアンに成長し、  
事業、業界、社会に向上発展をもたらす  
貢献は、使命（命の使い方） である。



**充実したクラブ奉仕  
のために**

**What is Rotary ?**

**ロータリーの目的**

# ロータリーの目的

- ロータリアン
- ロータリークラブ
- ガバナー
- R I 理事会

共通の目的

明記されている



# ロータリーの目的

# The Object of Rotary

ロータリーの目的は、意義ある事業の基礎として奉仕の理念を奨励し、これを育むことにある。具体的には、次の各項を奨励することにある。

The Object of Rotary is to encourage and foster the ideal of service as a basis of every enterprise and, in particular, to encourage and foster:

第1 知り合いを広めることによって奉仕の機会とすること;

1. The development of acquaintance as an opportunity for service;

第2 職業上の高い倫理基準を保ち、役立つ

2. High ethical standards in business and

第1 第2

奉仕の理念を奨励し、  
これを育むこと

ネットワークを通じて、国際理解、親善、平和を推進すること。

1. The advancement of international understanding, goodwill, and peace through a world fellowship of business and professional persons united in the ideal of service.

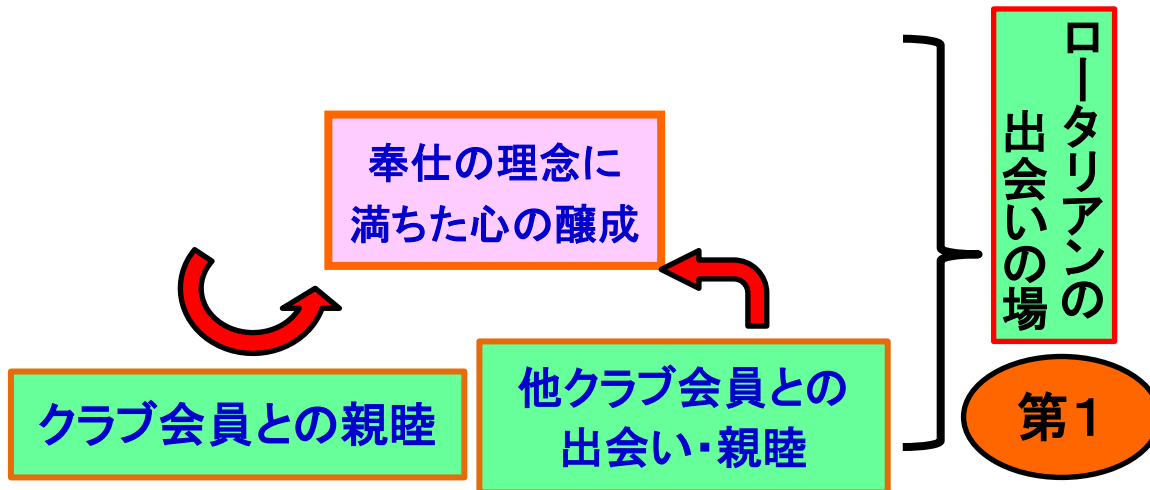


# ロータリーの目的

奉仕の理念の奨励・育成

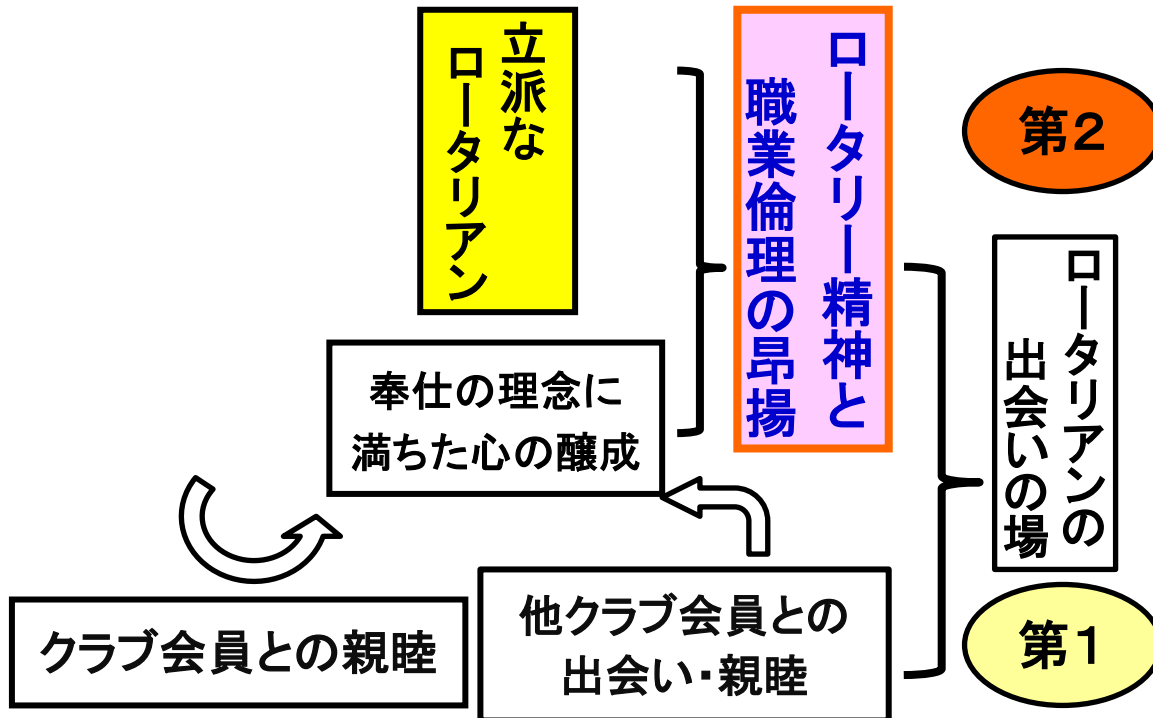
# ロータリーの目的

奉仕の理念の奨励・育成

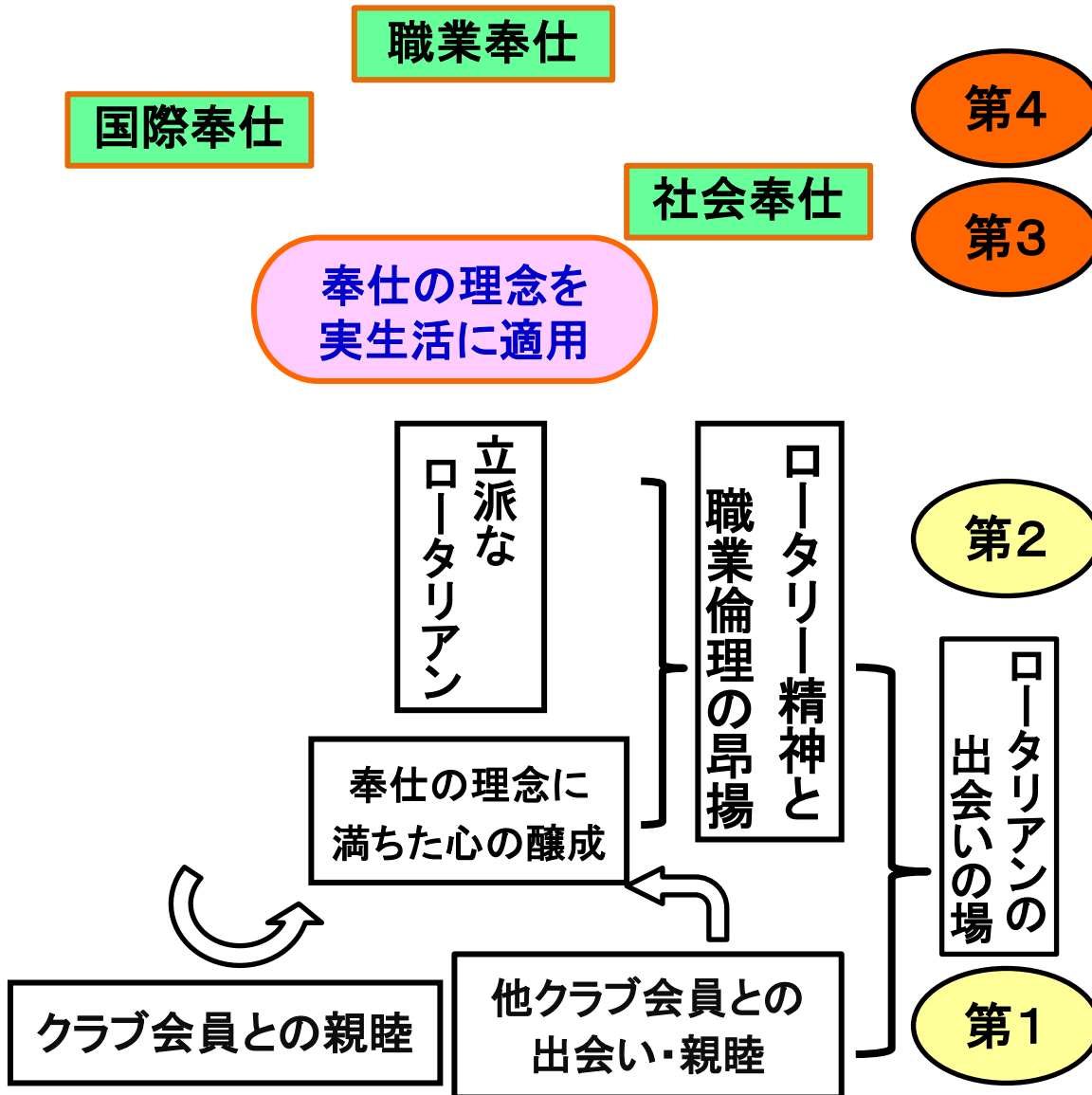


# ロータリーの目的

奉仕の理念の奨励・育成

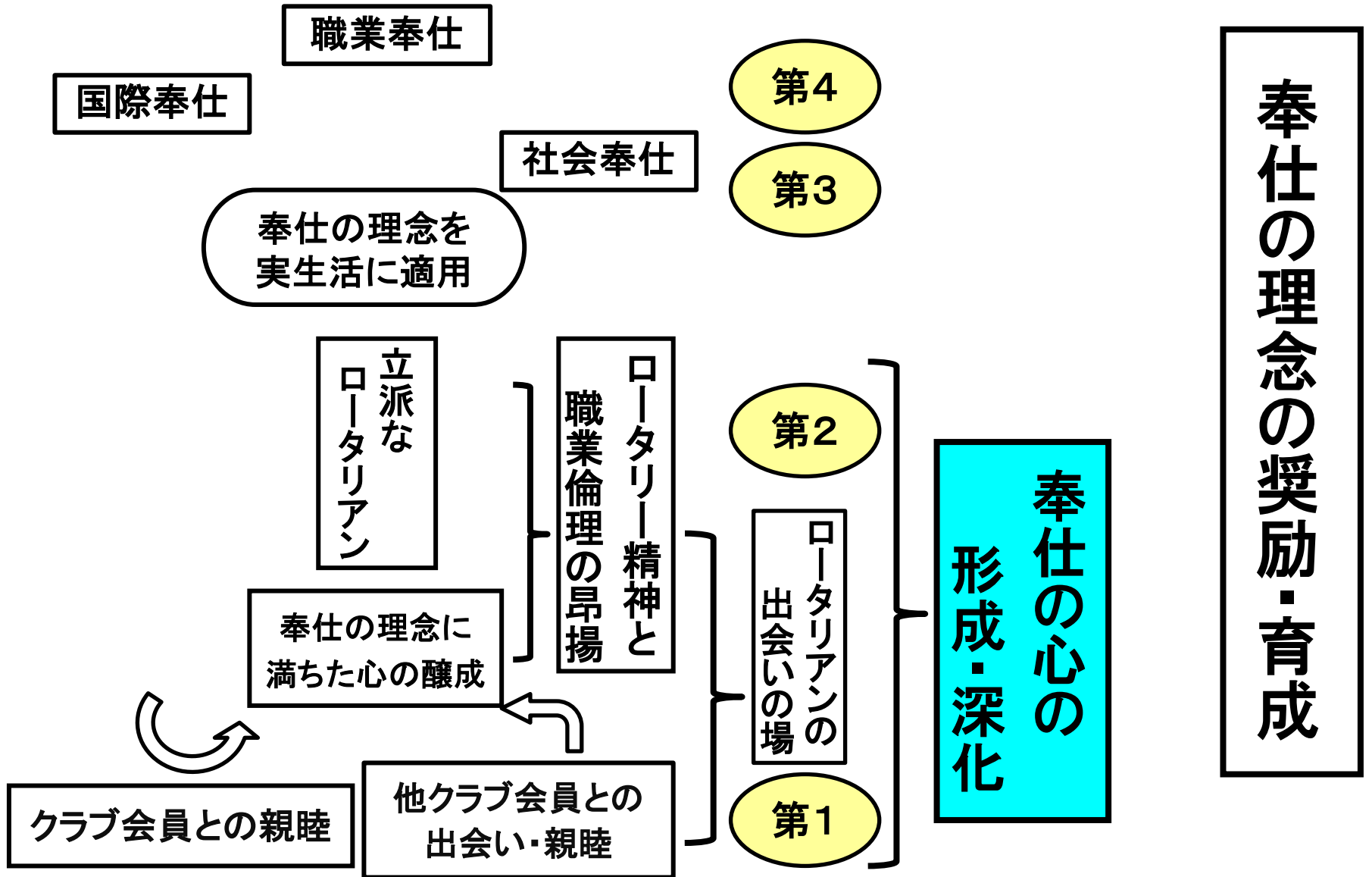


# ロータリーの目的



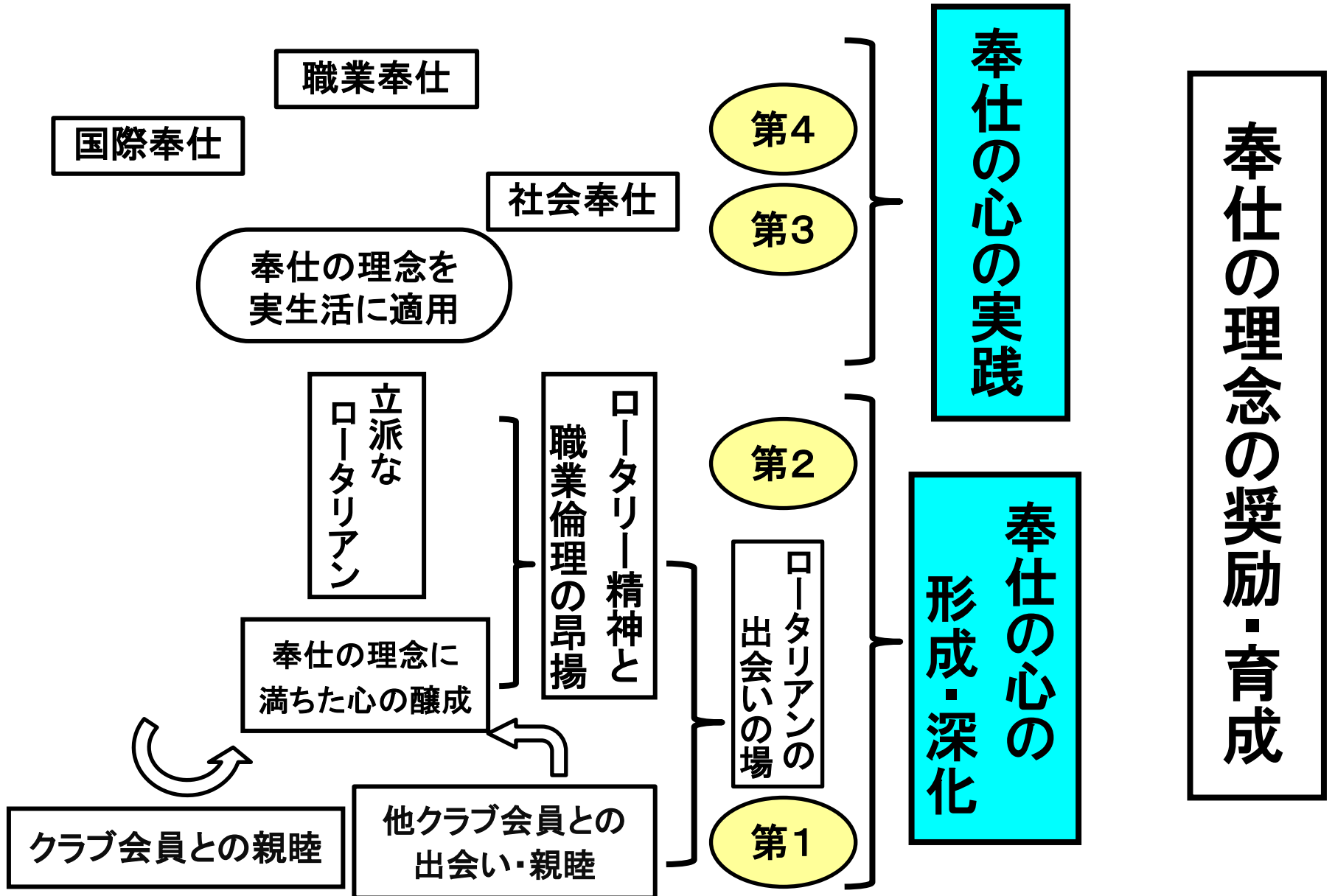
奉仕の理念の奨励・育成

# ロータリーの目的

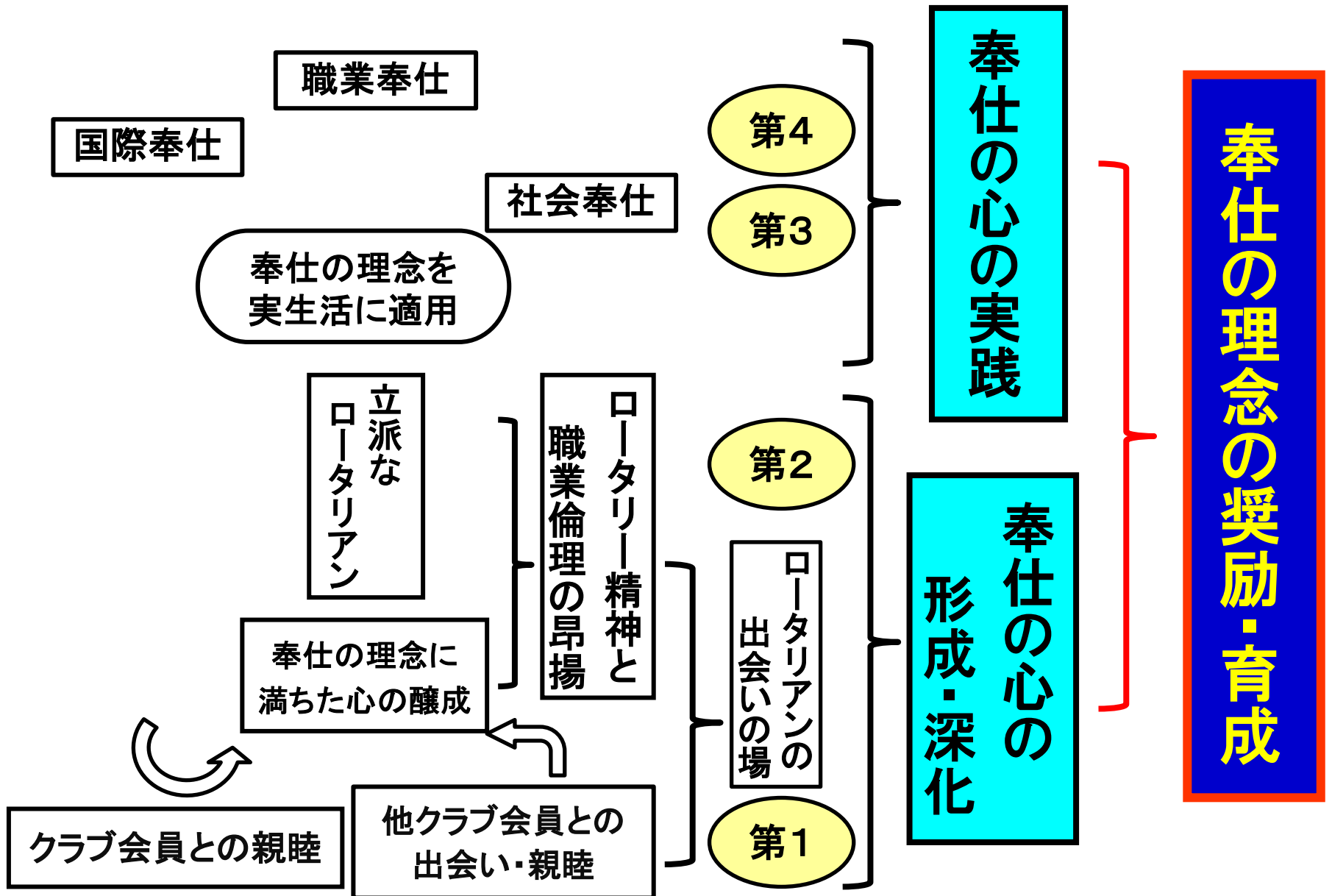




# ロータリーの目的

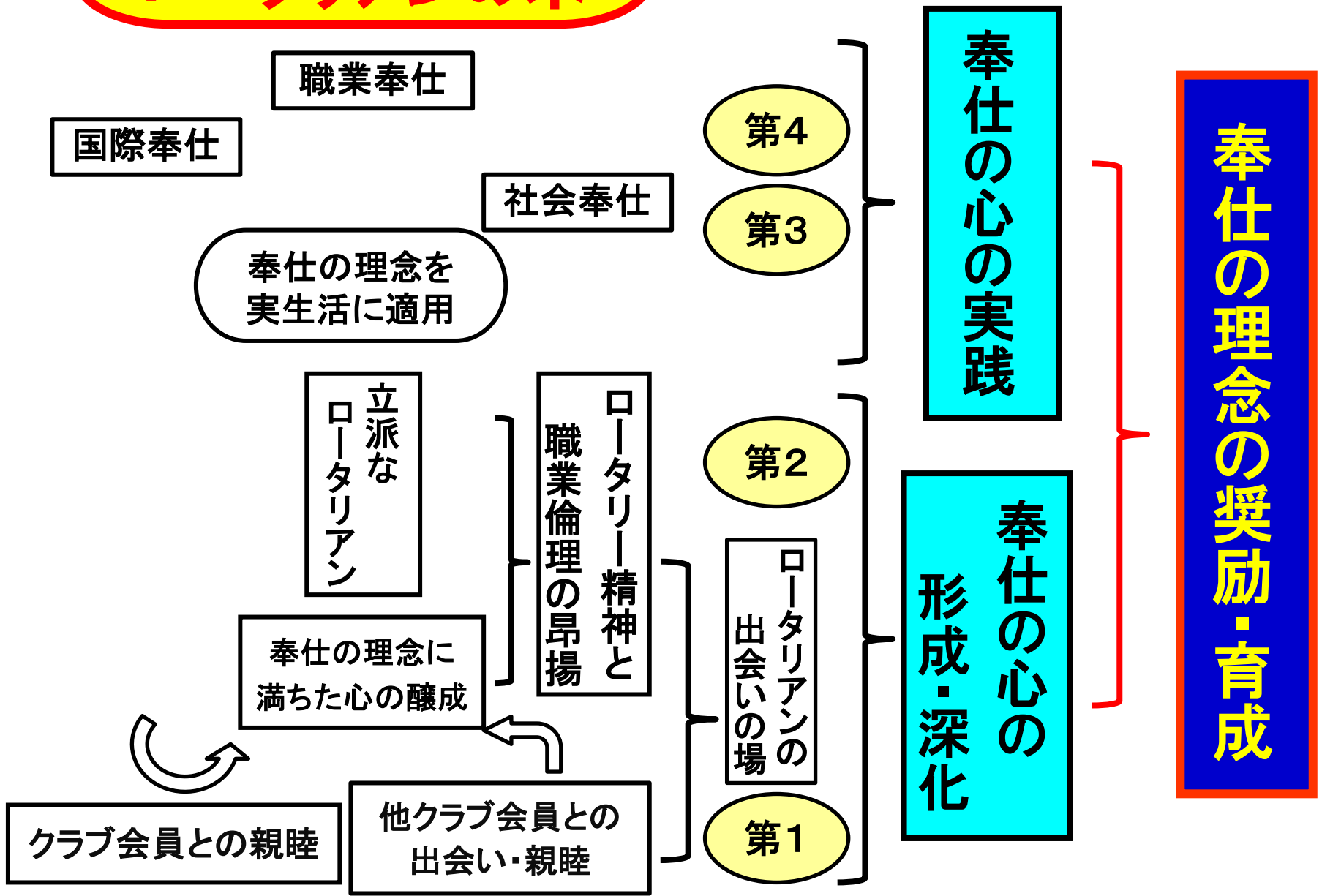


# ロータリーの目的



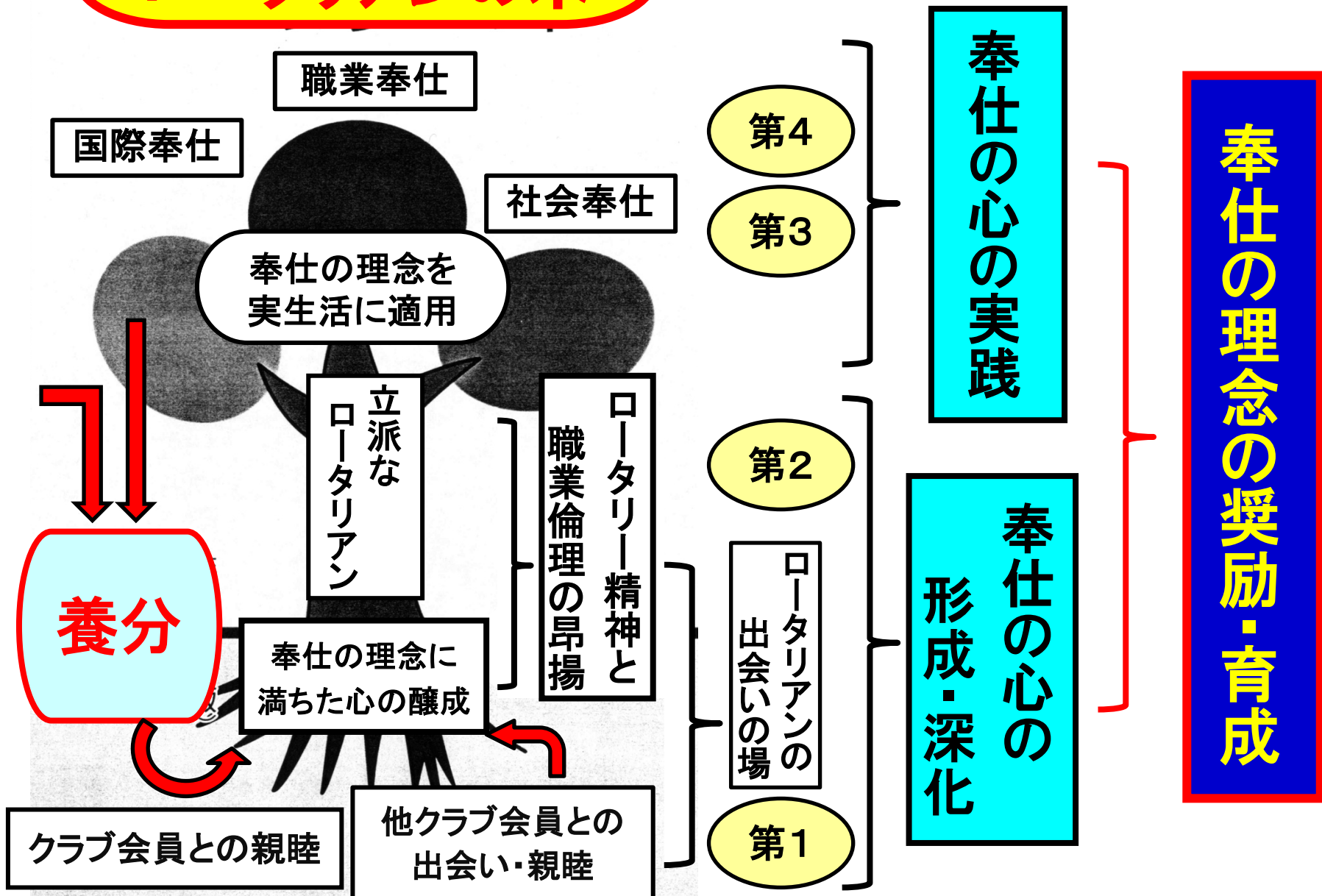
# ロータリアンの木

# ロータリーの目的



# ロータリアンの木

# ロータリーの目的



# ロータリアンの木

# ロータリーの目的

職業奉仕

国際奉仕

奉仕

第4

第3

奉仕の心の実践

成長

第2

奉仕の心の  
形成・深化

養分

親睦と学び

ロータリアンの  
出合いの場

第1

奉仕の理念の奨励・育成

クラブ会員との親睦

出合い・親睦

精神の昂

# ロータリーの目的

奉仕

成長

親睦と学び



奉仕の理念の奨励・育成

# What is Rotary ?

ロータリーは、

選ばれた多様なリーダーが集い、

① **親睦と学び**を基盤に、

② **立派なロータリアン**を育てながら、

③ **価値ある奉仕**を通じて、

社会に貢献する世界的な団体である。

**親睦、学び、成長、奉仕**

# What is Rotary ?

ロータリーは、

選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① **親睦と学び**を基盤に、
- ② **立派なロータリアン**を育てながら、
- ③ **価値ある奉仕**を通じて、

社会に貢献する世界的な団体である。

**親睦、学び、成長、奉仕**



# 立派なロータリアン

- クラブ会員としてのロータリアンの務め
- 職業人としてのロータリアンの務め
- 地域社会としてのロータリアンの務め

## ロータリーの目的

日常のあらゆる場面や分野で実践し、  
会員のクラブ、事業、業界全体の向上、及  
び  
会員の家庭、地域、国、そして社会全体の

# まとめ

なぜ、私達はロータリーが好きなのか？

なぜ、私達はロータリーを退会しないのか？

ロータリアンであることの  
魅力、価値、喜び、誇り

クラブに対する

貢献意欲、満足感、帰属意識

本来なら出会えない異業種の会員が、ロータリーの志を共にする仲間となって睦み集う「親睦の喜び」。  
仕事やロータリアンとしての在り方を「学ぶ喜び」。  
あらゆる機会です社会に貢献する「奉仕の喜び」。  
それらを楽しいと思う少年少女のような「純真さ」。  
自らを「我、道義の職業人たらん」と律し、自らを多少なりとも立派な人間でありたいと思う「自尊心」。  
そして成功や飛躍の「チャンス」、素晴らしい「感動」。

本来なら出会えない異業種の会員が、ロータリーの志を共にする仲間となって睦み集う「親睦の喜び」。仕事やロータリアンとしての在り方を「学ぶ喜び」。あらゆる機会です社会に貢献する「奉仕の喜び」。それらを楽しいと思う少年少女のような「純真さ」。自らを「我、道義の職業人たらん」と律し、自らを多少なりとも立派な人間でありたいと思う「自尊心」。そして成功や飛躍の「チャンス」、素晴らしい「感動」。

**ロータリーは、人生を豊かにする！**

本来なら出会えない異業種の会員が、ロータリーの志を共にする仲間となって睦み集う「親睦の喜び」。仕事やロータリアンとしての在り方を「学ぶ喜び」。あらゆる機会です社会に貢献する「奉仕の喜び」。それらを楽しいと思う少年少女のような「純真さ」。自らを「我、道義の職業人たらん」と律し、自らを多少なりとも立派な人間でありたいと思う「自尊心」。そして成功や飛躍の「チャンス」、素晴らしい「感動」。

**Grow Rotarians & Enjoy Rotary**

# 映画「鬼滅の刃」母親の遺言

あなたの力を、世のため  
人のために使いなさい。

私が望むのは、それだけです。

使命



# PETS の目的

## クラブ会長の意欲の喚起



ご静聴に  
感謝申し上げます。









2017年 RID2800 地区大会  
RI会長代理

“日米のロータリーを語る”

2日間で4時間

ロータリーは、  
世界的な奉仕団体である



それが、ロータリーの  
存在価値なのか？



D L ジャクソン

2007-2008 DG 5420

ロータリーは、

ロータリー財団の事業をやめると、

青少年交換事業をやめると、

国際奉仕事業をやめると、

→ 存在価値はなくなる？  
消滅する？



ロータリーは、

ロータリー財団の事業をやめても、

青少年交換事業をやめても、

国際奉仕事業をやめても、

→ 決して消滅しない！

ロータリアンは、

親睦と学びを続ける  
職業奉仕をやめない  
市民として地域貢献する  
それが、ロータリアン！



ロータリーは、  
選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① 親睦と学びを基盤に、
- ② 立派なロータリアンを育てながら、
- ③ 価値ある奉仕を通じて、

社会に貢献する 世界的な団体である。

ロータリアンは、  
親睦と学びを続ける  
職業奉仕をやめない  
市民として地域貢献する  
それが、ロータリアン！



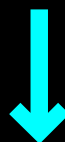
ロータリーは、  
選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① 親睦と学びを基盤に、
- ② 立派なロータリアンを育てながら、
- ③ 価値ある奉仕を通じて、

社会に貢献する 世界的な団体である。



① と ②



クラブ奉仕

ロータリーは、  
選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① 親睦と学びを基盤に、
- ② 立派なロータリアンを育てながら、
- ③ 価値ある奉仕を通じて、

社会に貢献する 世界的な団体である。



**クラブ奉仕は  
「人作り」**



ロータリーは、  
選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① 親睦と学びを基盤に、
- ② 立派なロータリアンを育てながら、
- ③ 価値ある奉仕を通じて、

社会に貢献する 世界的な団体である。

「素晴らしい真のロータリアン」  
が増えれば、世の中は良くなる

**Grow Rotarians & Enjoy Rotary**

ロータリーは、  
選ばれた多様なリーダーが集い、

- ① 親睦と学びを基盤に、
- ② 立派なロータリアンを育てながら、
- ③ 価値ある奉仕を通じて、

社会に貢献する 世界的な団体である。

**クラブ奉仕がロータリーの根幹**  
**(ロータリーの存在価値)**

**Grow Rotarians & Enjoy Rotary**

ご静聴に  
感謝申し上げます。







使命

使命（命の使い方）



# 八田與一

(はったよいち)

土木技師

台湾の1/6を占める不毛の大地  
嘉南平野の水利灌漑事業  
着工10年で東洋一のダム

使命

台湾で、最も尊敬されている日本人の一人

使命 (命の使い方)



# 八田與一

(はったよいち)

土木技師

台湾の1/6を占める不毛の大地  
嘉南平野の水利灌漑事業  
着工10年で東洋一のダム

使命

## 映画「鬼滅の刃」 母親の遺言

あなたの力を、世のため人のために

使いなさい。 私が望むのは、それだけです。